

“走出去”，首先要勇于担当

□ 文 / 本刊评论员 齐守智

从2001年“走出去”上升为国家战略后，中国境外企业已超过1.8万家，员工数超过120万人，资产总量超过1.5万亿美元。然而，如此众多的跨国企业中，成功的公司为数不多。中国有色矿业集团有限公司（以下简称“公司”）是少数“走出去”获得巨大成功的佼佼者，分析总结发展历程，“担当”是其成功的首要秘诀。

首先，公司坚持“中赞合作，共同发展”的大局观，并以此作为在赞比亚发展，乃至“走出去”最根本的指导思想。2008年国际金融危机爆发，在赞比亚的西方矿业公司纷纷减产、停产，而公司郑重作出了“不减少一吨产量，不裁减一名员工，不减少一分投资”的庄严承诺，赢得了赞比亚政府和民众的一致好评，树立了中国企业的良好形象。

其次，公司坚持“充分尊重，依法经营”发展战略，加快本地化进程，在赞企业赞方员工均超过90%，有些企业甚至达到98%。充分尊重赞比亚的文化和民俗，严格按照当地法律法规开展生产经营活动，既维护了公司权益，又避免了不必要的摩擦和冲突。另外，高度重视建设和谐的劳资关系，积极稳妥地处理与工会的关系，积极避免劳资问题“政治化”。

再次，狠抓质量安全，注重环境保护，坚持“质量第一、安全至上、保护环境”。公司高度关注环境保护、安全生产，努力打造碧水蓝天下的绿色企业，成为赞比亚安全环保的样板企业。多年来，公司在赞比亚始终坚持“质量第一，安全至上，预防为主，综合治理”的方针，领导赞比

亚企业树立安全生产政绩观，建立健全安全生产责任制和预警、应急体系，定期组织质量和安全生产大检查，加强安全生产管理。10年来，在赞企业未发生重大及以上安全生产事故。

另外，坚持以“先进技术、一流设备”实现可持续发展。公司通过引进先进技术、一流设备来实现在赞可持续发展与和谐发展。例如，谦比希粗铜冶炼厂引进消化世界一流的艾萨炉冶炼技术，其排放和能耗达到国际一流水平。

最后，公司立足长远发展、热心公益事业，积极组织各类慈善活动，真心实意地回报当地社会，夯实长远发展的基石。截至目前，公司累计捐助折合1000万美元，投入大量资金资助艾滋病、疟疾和小儿麻痹症等重大疾病预防项目，为当地妇女就业、市政建设、教科文卫事业积极捐款捐物，还发布了中国企业在赞比亚的首个社会责任报告。投资的中赞友谊医院是非洲大陆上唯一由中国人自主经营的医院，已成为赞比亚最先进的医院。实施的“2011中国赞比亚光明行”活动，为109位赞比亚贫困白内障患者实施了复明手术。2012年以来，先后赞助赞比亚第一夫人举办“第六届非洲防宫颈癌大会”；出资200万美元修建卢萨卡国际机场至合作区卢萨卡园区入场道路。

当今，随着全球经济一体化推进，越来越多的中国企业走出国门，在异国他乡投资经营。从中国有色矿业集团的成功经验来看，主动承担社会责任，无疑是所有“走出去”的企业获得成功的通行证。